

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования  
«Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Менеджмент и маркетинг»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины

Б1.В.ДВ.2.1 «Цифровое стратегическое планирование и организация производства»  
для направления подготовки  
38.04.02 «Менеджмент»

по

магистерской программе

«Стратегический менеджмент»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург  
2026

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Оценочные материалы рассмотрены и утверждены на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг» Протокол № 6 от 28 января 2026 года.

Заведующий кафедрой  
«Менеджмент и маркетинг»

О. В. Ваганова

28 января 2026 года.

Руководитель ОПОП ВО  
«Маркетинг и смарт-контракты в управлении закупками»;  
«Стратегический менеджмент»

\_\_\_\_\_ О. В. Ваганова

28 января 2026 года.

## 1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки/специальности 38.04.02 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 952, с учетом профессионального стандарта 08.040 «Специалист по прогнозированию и экспертизе цен на товары, работы и услуги», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 3 декабря 2019 года N 764н, профессионального стандарта (08.036) «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 16 апреля 2018 года N 239н.

Целью изучения дисциплины является систематизация знаний положений стратегии развития организации в части цифровизации проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- приобретение знаний по разработке стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации;
- получение знаний проблематики неопределенности в цифровом стратегическом управлении;
- приобретение умений использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта
- овладение навыками разработки инновационных предложений в области повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства;
- получение навыков разработки системы целей инновационной организации в условиях цифровой трансформации;
- приобретение навыков определения тенденций цифровой трансформации процессов стратегического и тактического планирования и организации производства;
- овладение навыками по руководству научной разработкой перспективных направлений совершенствования методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

| Индикаторы достижения компетенций                                                                                                          | Результаты обучения по дисциплине (модулю)                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| УК-1.1. Знает методы системного и критического анализа; методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации | Обучающийся знает:<br>- методы системного и критического анализа; методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации;<br>- методы системного и критического анализа стратегии развития и политики управления инновационных организаций;<br>- стратегические проблемы развития цифровой экономики России. |
| ПК–1 Формирование ценовой политики организации                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ПК–1.1.4 Знает налоговое законодательство Российской Федерации                                                                             | Обучающийся знает:<br>- налоговое законодательство Российской Федерации<br>- основы трудового законодательства Российской Федерации                                                                                                                                                                                                      |

| <b>Индикаторы достижения компетенций</b>                                                                                                                                                                               | <b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-1.1.6 Знает основы трудового законодательства Российской Федерации<br>ПК-1.1.8 Знает маркетинг                                                                                                                      | - маркетинг                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>ПК-3 Управление эффективностью инвестиционного проекта</b>                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ПК-3.2.1 Умеет определять состав, последовательность, ресурсы и длительность операций для реализации инвестиционного проекта                                                                                           | Обучающийся умеет:<br>- определять состав, последовательность, ресурсы и длительность операций для реализации инвестиционного проекта                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ПК-3.3.5 Владеет методами управления командой инвестиционного проекта                                                                                                                                                  | Обучающийся владеет:<br>- методами управления командой инвестиционного проекта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>ПК-1 Формирование ценовой политики организации</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ПК-1.2.4 Умеет осуществлять мероприятия, направленные на модернизацию стратегии<br>ПК-1.2.5 Умеет организовывать работу подчиненных и контролировать ее выполнение                                                     | Обучающийся умеет:<br>- осуществлять мероприятия, направленные на модернизацию стратегии;<br>- организовывать работу подчиненных и контролировать ее выполнение.                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ПК-1.3.2 Имеет навыки исследования внутренних факторов политики ценообразования                                                                                                                                        | Обучающийся имеет навыки:<br>- исследования внутренних факторов политики ценообразования                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ПК-1.3.4 Имеет навыки по организации работы исследовательских коллективов по изучению проблем повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства                 | Обучающийся имеет навыки:<br>- по организации работы исследовательских коллективов по изучению проблем повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства;<br>- разработки стратегических мероприятий по повышению качества и эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства в условиях цифровой трансформации |
| ПК-1.3.5 Имеет навыки по рассмотрению и написанию отзывов и заключений на инновационные предложения в области повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства | Обучающийся имеет навыки:<br>- по рассмотрению и написанию отзывов и заключений на инновационные предложения в области повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства;<br>- анализа цифровых решений в области повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства                                    |

### **3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы**

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

### **4. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Для очной формы обучения:

| <b>Вид учебной работы</b>                       | <b>Всего часов</b> | <b>Семестр</b> |
|-------------------------------------------------|--------------------|----------------|
|                                                 |                    | <b>2</b>       |
| Контактная работа<br>(по видам учебных занятий) | 48                 | 48             |
| В том числе:                                    |                    |                |
| – лекции (Л)                                    | 16                 | 16             |

| Вид учебной работы                   | Всего часов | Семестр |
|--------------------------------------|-------------|---------|
|                                      |             | 2       |
| – практические занятия (ПЗ)          | 32          | 32      |
| – лабораторные работы (ЛР)           |             |         |
| Самостоятельная работа (СРС) (всего) | 60          | 60      |
| Контроль                             | 36          | 36      |
| Форма контроля знаний                | Э, КП       | Э, КП   |
| Общая трудоемкость: час / з.е.       | 144/4       | 144/4   |

Для заочной формы обучения:

| Вид учебной работы                              | Всего часов | Курс  |
|-------------------------------------------------|-------------|-------|
|                                                 |             | 1     |
| Контактная работа<br>(по видам учебных занятий) | 14          | 14    |
| В том числе:                                    |             |       |
| – лекции (Л)                                    | 4           | 4     |
| – практические занятия (ПЗ)                     | 10          | 10    |
| – лабораторные работы (ЛР)                      |             |       |
| Самостоятельная работа (СРС) (всего)            | 121         | 121   |
| Контроль                                        | 9           | 9     |
| Форма контроля знаний                           | Э, КП       | Э, КП |
| Общая трудоемкость: час / з.е.                  | 144/4       | 144/4 |

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

| № п/п | Наименование раздела дисциплины                                                             | Содержание раздела                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Индикаторы достижения компетенций                                           |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Проблематика цифровой трансформации стратегического планирования и организации производства | <p>Лекция 1. (очная форма обучения 2ч. , заочная форма обучения 0,5 ч). Стратегические проблемы развития цифровой экономики России. Методы системного и критического анализа</p> <p>Лекция 2. (очная форма обучения 2ч. , заочная форма обучения 0,5 ч). Методы обоснования стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства</p> <p>Практическое занятие 1. (очная форма обучения 4ч. , заочная форма обучения 1 ч). Тенденции цифровой трансформации процессов стратегического и тактического планирования и организации производства</p> <p>Практическое занятие 2. (очная форма обучения 4ч. , заочная форма обучения 1 ч). Перспективные направления цифровой трансформации стратегического и тактического планирования и организации производства</p> <p>Самостоятельная работа. Критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода при выработке стратегии действий</p> <p>Самостоятельная проработка конспектов лекций.</p> <p>Подготовка материалов для доклада.</p> <p>Формирование отчета по докладу и размещение в системе ЭИОС ПГУПС.</p> | <p>УК-1.1</p> <p>ПК-1.1.4</p> <p>ПК-1.1.6</p> <p>ПК-1.2.4</p> <p>УК-1.1</p> |

| № п/п | Наименование раздела дисциплины                                          | Содержание раздела                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Индикаторы достижения компетенций                                               |
|-------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                          | Изучение теоретического материала по разделу, источники [1].                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                 |
| 2     | Стратегии цифрового развития организации.                                | <p>Лекция 3. (очная форма обучения 2ч. , заочная форма обучения 0,5 ч). Проблематика неопределенности в цифровом стратегическом управлении</p> <p>Лекция 4. (очная форма обучения 2ч. , заочная форма обучения 0,5 ч). Система целей инновационной организации в условиях цифровой трансформации</p> <p>Практическое занятие 3. (очная форма обучения 4ч. , заочная форма обучения 1 ч). Методы формирования цифрового стратегического потенциала инновационной организации.</p> <p>Практическое занятие 4. (очная форма обучения 4ч. , заочная форма обучения 1 ч). Проблемы актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта</p> <p>Самостоятельная работа. Разработка основных положений стратегии развития организации, обоснование стратегических решений по совершенствованию процессов стратегического и тактического планирования и организации производства</p> <p>Самостоятельная проработка конспектов лекций.</p> <p>Подготовка материалов для доклада.</p> <p>Формирование отчета по докладу и размещение в системе ЭИОС ПГУПС.</p> <p>Изучение теоретического материала по разделу, источники [2].</p>                                                                                                                                       | <p>ПК-1.2.4</p> <p>ПК-1.3.1</p> <p>ПК-1.2.5</p> <p>ПК-3.2.3</p> <p>ПК-1.3.2</p> |
| 3     | Методики разработки стратегии действий в условиях цифровой трансформации | <p>Лекция 5. (очная форма обучения 2ч. , заочная форма обучения 0,5 ч). Методы системного и критического анализа стратегии развития и политики управления инновационных организаций</p> <p>Лекция 6. (очная форма обучения 2ч. , заочная форма обучения 0,5 ч). Научная разработка перспективных направлений совершенствования производства в условиях цифровой трансформации</p> <p>Практическое занятие 5. (очная форма обучения 4ч. , заочная форма обучения 1 ч). Содержание цифровых стратегических решений по совершенствованию планирования маркетинга</p> <p>Практическое занятие 6. (очная форма обучения 4ч. , заочная форма обучения 1 ч). Разработка стратегических мероприятий по повышению качества и эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства в условиях цифровой трансформации</p> <p>Самостоятельная работа. Анализ информации по организации работы исследовательских коллективов по изучению проблем повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства</p> <p>Подготовка материалов для доклада.</p> <p>Формирование отчета по докладу и размещение в системе ЭИОС ПГУПС.</p> <p>Изучение теоретического материала по разделу, источники [3].</p> | <p>УК-1.1</p> <p>ПК-1.3.2</p> <p>ПК-1.1.8</p> <p>ПК-1.3.4</p> <p>ПК-1.3.5</p>   |
| 4     | Цифровая трансформация стратегического управления                        | <p>Лекция 7. (очная форма обучения 2ч. , заочная форма обучения 0,5 ч). Цифровая трансформация методов, моделей и механизмов стратегического и тактического планирования и организации производства</p> <p>Лекция 8. (очная форма обучения 2ч. , заочная форма обучения 0,5 ч). Инструменты методологии разработки проектов и программ по реорганизации,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>ПК-1.1.4</p> <p>ПК-1.2.5</p>                                                 |

| №<br>п/п | Наименование<br>раздела дисциплины | Содержание раздела                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Индикаторы<br>достижения<br>компетенций         |
|----------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|          |                                    | <p>реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций .</p> <p>Практическое занятие 7. (очная форма обучения 4ч. , заочная форма обучения 2 ч). Анализ информации по реализации инвестиционного проекта с использованием справочно-правовых систем</p> <p>Практическое занятие 8. (очная форма обучения 4ч. , заочная форма обучения 2 ч). Анализ цифровых решений в области повышения эффективности процессов стратегического и тактического планирования и организации производства</p> <p>Самостоятельная работа. Разработка основных положений стратегии развития организации в части цифровизации проектов и программ по реорганизации, реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций</p> <p>Самостоятельная проработка конспектов лекций.</p> <p>Реализация процесса тестирования в системе ЭИОС ПГУПС, в разделе текущая аттестация по адресу <a href="https://sdo.pgups.ru">https://sdo.pgups.ru</a>.</p> <p>Изучение теоретического материала по разделу, источники [1-3].</p> | <p>ПК-3.2.1</p> <p>ПК-3.3.5</p> <p>ПК-1.2.4</p> |

## 5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

| №<br>п/п | Наименование раздела дисциплины                                                             | Л  | ПЗ | ЛР | СРС |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|-----|
| 1        | Проблематика цифровой трансформации стратегического планирования и организации производства | 4  | 8  | -  | 10  |
| 2        | Стратегии цифрового развития организации.                                                   | 4  | 8  | -  | 10  |
| 3        | Методики разработки стратегии действий в условиях цифровой трансформации                    | 4  | 8  | -  | 20  |
| 4        | Цифровая трансформация стратегического управления                                           | 4  | 8  | -  | 20  |
| ИТОГО:   |                                                                                             | 16 | 32 | -  | 60  |

Для заочной формы обучения:

| №<br>п/п | Наименование раздела дисциплины                                                             | Л | ПЗ | ЛР | СРС |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|----|-----|
| 1        | Проблематика цифровой трансформации стратегического планирования и организации производства | 1 | 2  | -  | 30  |
| 2        | Стратегии цифрового развития организации.                                                   | 1 | 2  | -  | 30  |
| 3        | Методики разработки стратегии действий в условиях цифровой трансформации                    | 1 | 2  | -  | 30  |
| 4        | Цифровая трансформация стратегического управления                                           | 1 | 4  | -  | 31  |

| №<br>п/п | Наименование раздела дисциплины | Л | ПЗ | ЛР | СРС |
|----------|---------------------------------|---|----|----|-----|
|          | ИТОГО:                          | 4 | 10 | -  | 121 |

## **6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

## **7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

## **8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине**

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- MS Office;
- Операционная система Windows;
- Антивирус Касперский;
- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL:<https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL:[https:// ibooks.ru /](https://ibooks.ru/) — Режим доступа: для авториз. пользователей;



- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://biblio-online.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (OpenScience), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

1. Мардас А. Н., Гуляева О. А. Современный стратегический анализ / учебное пособие / Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС. - ISBN 978-5-7641-1228-2. Ч. 1 / ФГБОУ ВО ПГУПС. - 2018. - 54 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 52-53. - ISBN 978-5-7641-1229-9
2. Мардас А. Н., Гуляева О. А. Современный стратегический анализ в корпоративном управлении / учебное пособие / Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС. - ISBN 978-5-7641-1228-2. Ч. 2 / ФГБОУ ВО ПГУПС. - 2019. - 71 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 68-70. - [продолжение Ч. 1 учебного пособия А. Н. Мардас "Современный стратегический анализ"]. - ISBN 978-5-7641-1334-0
3. Мардас, Анатолий Николаевич. Стратегический менеджмент / учебник и практикум для академического бакалавриата : для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева, И. Г. Кадиев. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2016. - 205 с. : ил. - (Бакалавр. Академический курс). - Библиогр. в конце глав. - Библиогр.: с. 203-205. - ISBN 978-5-9916-8415-6.
4. Мардас, Анатолий Николаевич. Подготовка и защита магистерской диссертации [Текст] : учебное пособие / А. Н. Мардас, Н. К. Румянцев, О. А. Гуляева ; Федер. агентство ж.-д. трансп., ФГБОУ ВПО ПГУПС. - Санкт-Петербург : ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2015. - 31 с. - ISBN 978-5-7641-0688-5.
5. Гуляева, Ольга Анатольевна. Стандартизация и оценка соответствия с применением сбалансированной системы показателей / учебное пособие / О. А. Гуляева, А. Н. Мардас ФГБОУ ВО ПГУПС. - Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС, 2019. - 92 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 90-91. - ISBN 978-5-7641-1296-1
6. Оформление контрольных, курсовых работ (проектов) и выпускных квалификационных работ для обучающихся на факультете "Экономика и менеджмент" [Текст] : методические указания / ФГБОУ ВО ПГУПС ; сост.: О. А. Гуляева, Н. Е. Коклева, А. Н. Мардас. - Санкт-Петербург : ФГБОУ ВО ПГУПС, 2016. - 32 с. : ил. - Библиогр.: с. 32.
7. Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 307 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07387-4. — URL : <https://www.urait.ru/bcode/453322>
8. Мардас, Анатолий Николаевич. Эконометрика [Текст] : учебник и практикум для академического бакалавриата : для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / А. Н. Мардас. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2016. - 180 с. : ил. - (Бакалавр. Академический курс). - Библиогр.: с. 172. - ISBN 978-5-9916-8164-3.

9. Мардас, Анатолий Николаевич. Эконометрика в примерах и задачах [Текст] : учебное пособие / А. Н. Мардас. - Санкт-Петербург : ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2015 - . - ISBN 978-5-7641-0680-9. Ч. 2. - 2015. - 53 с. : ил. - Библиогр.: с. 52. - ISBN 978-5-7641-0736-3.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

- 1 Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: [my. pgups.ru](http://my.pgups.ru) — Режим доступа: для авториз. пользователей
- 2 Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей
- 3 Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный
- 4 Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный
- 5 Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.gks.ru> — Режим доступа: свободный.

Разработчик программы,  
доцент  
14 мая 2026 г.

\_\_\_\_\_  
Д.В. Круглов